



ประกาศเทศบาลตำบลวังกะ  
เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ตามประกาศพนักงานเทศบาลจังหวัดกาญจนบุรี เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๒) ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๐ แจ้งแก่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกีฬาวันการบริหารผลงานและการเลื่อนค่าตอบแทนของพนักงานจ้างให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปัจจุบันส่วนห้องถีน และให้เทศบาลประ迦ศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง ในสังกัดทราบโดยทั่วไป ก่อนเริ่มรอบการประเมินหรือในช่วงเริ่มรอบการประเมิน

ดังนี้ เทศบาลตำบลวังกะ จึงประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ พนักงานจ้าง สำหรับรอบการประเมิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒) และครั้งที่ ๒ (๑ เมษายน ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) ดังนี้

ข้อ ๑ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างที่ไว้ไปให้ ประเมินจากผลงานและคุณลักษณะในการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างผู้นี้ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ของงานและ พฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้มีสัดส่วนของผลลัพธ์ของงานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

(๑) การประเมินผลลัพธ์ของงาน ให้พิจารณาจากองค์ประกอบ ดังนี้

- (ก) ปริมาณผลงาน
- (ข) คุณภาพผลงาน
- (ค) ความรวดเร็วหรือความตรงต่อเวลา
- (ง) การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

(๒) การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติงาน ให้เทศบาลกำหนดสมรรถนะที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อความสำเร็จของงาน และระบุพฤติกรรมบวกที่พึงประสงค์ของแต่ละสมรรถนะแล้วให้ ประเมินพฤติกรรมที่แสดงออกในการปฏิบัติงานจริงของพนักงานจ้างเปรียบเทียบกับสมรรถนะและพฤติกรรมบวกที่ กำหนด โดยให้นำสมรรถนะของพนักงานเทศบาลที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด มาใช้สำหรับ การประเมินพนักงานจ้างโดยอนุโลม ดังนี้

พนักงานจ้างที่ไว้ไป ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ โดยกำหนดระดับสมรรถนะ ที่คาดหวัง/ต้องการ ในระดับ ๑

พนักงานจ้างตามภารกิจ ไม่รวมถึงพนักงานจ้างตามภารกิจสำหรับผู้มีทักษะ ให้ประเมิน สมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ และสมรรถนะประจำสายงานอย่างน้อย ๓ สมรรถนะ เช่นเดียวกับพนักงาน เทศบาลในลักษณะงานเดียวกัน โดยกำหนดระดับสมรรถนะที่คาดหวัง/ต้องการ ในระดับปฏิบัติงาน หรือระดับ ปฏิบัติการแล้วแต่กรณี

พนักงานจ้างตามภารกิจสำหรับผู้มีทักษะ ให้ประเมินสมรรถนะหลัก ๕ สมรรถนะ โดยกำหนดระดับสมรรถนะที่คาดหวัง/ต้องการ ในระดับ ๒

พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ให้เทศบาลนำผลคะแนนการประเมินสมรรถนะหลัก ๕ ด้าน และสมรรถนะประจำสายงาน ๓ สมรรถนะ ได้แก่ ความเข้าใจพื้นที่และการเมืองท้องถิ่น ความคิดสร้างสรรค์ สร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ท้องถิ่น โดยกำหนดระดับสมรรถนะที่คาดหวัง/ต้องการ ในระดับ ๓

ในแต่ละรอบการประเมิน ให้เทศบาลนำผลคะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของ พนักงานจ้างมาจัดกลุ่มตามผลคะแนนเป็น ๕ ระดับ คือ ดีเด่น ดีมาก ดี พอดี ปรับปรุง โดยกำหนดช่วง คะแนนประเมินของแต่ละระดับผลการประเมิน ดังนี้

ตีเด่น	ตั้งแต่ร้อยละ	๙๕ ถึง ๑๐๐ คะแนน
ตีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ	๘๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๕ คะแนน
ดี	ตั้งแต่ร้อยละ	๗๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๙๕ คะแนน
พอใช้	ตั้งแต่ร้อยละ	๖๕ แต่ไม่ถึงร้อยละ ๗๕ คะแนน
ปรับปรุง	น้อยกว่าร้อยละ	๖๕ คะแนน

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไปเทศบาล อาจพิจารณาใช้ตามแบบแบบท้ายประกาศนี้ หรืออาจปรับใช้ตามความเหมาะสมของลักษณะงานและวิธีที่เทศบาลเลือกใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างก็ได้ สำหรับพนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษให้เทศบาลกำหนดด้วยตัวเองหรือปรับใช้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวต้องครอบคลุมงาน/ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ความสำเร็จของงาน ผลผลิตที่คาดหวังจากการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และพฤติกรรม การปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในระหบวน

(๓) การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป ให้ดำเนินการตามวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ช่วงเริ่มรอบการประเมิน ให้เทศบาลกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้าง จากนั้นให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นสั่งเป็นผู้ประเมิน และพนักงานจ้างแต่ละคน ร่วมกันวางแผนและกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและ/หรือความสำเร็จของงานซึ่งพนักงานจ้างผู้นั้นต้องรับผิดชอบในการประเมินนี้ โดยกำหนดด้วยตัวชี้วัดหรือหลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งระบุพฤติกรรมในการทำงานที่คาดหวังตาม (๒) ด้วย

(ข) ในระหว่างรอบการประเมินให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นสั่งเป็นผู้ประเมินติดตาม ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนการปฏิบัติงานตาม (ก) รวมทั้งคอยให้คำแนะนำและช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานจ้างสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายและผลสำเร็จของงาน ที่กำหนด

(ค) เมื่อครบรอบการประเมิน ให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นสั่งเป็นผู้ประเมินและส่วนราชการด้านสังกัดพนักงานจ้างดำเนินการ ดังนี้

(๑) ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

(๒) จัดส่งบัญชีรายชื่อให้ส่วนราชการด้านสังกัดเพื่อจัดทำบัญชีรายชื่อพนักงานจ้างตามลำดับคะแนนผลการประเมิน

(๓) ส่วนราชการเสนอบัญชีรายชื่อพนักงานจ้างตามลำดับคะแนนผลการประเมินให้คณะกรรมการก่อนการของรอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณามาตรฐาน ความโปร่งใสและ เป็นธรรมของ การประเมิน ก่อนที่จะเสนอผลการประเมินต่อนายกเทศมนตรีเพื่อนำไปใช้ในการเลื่อนอัตรากำลัง

ข้อ ๖ การประเมินผลการปฏิบัติงานให้ประเมินอย่างน้อยสององค์ประกอบ ได้แก่ ผลลัมพุทธ์ ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ โดยผลลัมพุทธ์ของงานจะต้องมีสัดส่วนคะแนนร้อยละ ๘๐ : ๒๐

ผลลัมพุทธ์ของงานให้ประเมินจากปริมาณผลงาน คุณภาพของงาน ความรวดเร็วหรือความตรงต่อเวลา การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

พฤติกรรมการปฏิบัติงาน ให้ประเมินจากสมรรถนะหลักตามที่ ก.ท. กำหนด และพฤติกรรม การปฏิบัติงานในด้านอื่น ๆ ของพนักงาน ประกอบด้วย การลา การมาสาย และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล โดยมีรายละเอียดการพิจารณาดังนี้

๓.๑) การลาป่วยและลาภัย (เกณฑ์ค่าคะแนนประกันรายเดือนแบบท้าย)

๓.๒) การมาสาย (เกณฑ์ค่าคะแนนประกันรายเดือนแบบท้าย)

๓.๓) การมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล (เกณฑ์ค่าคะแนนประกันรายเดือนแบบท้าย)

**เกณฑ์การให้ค่าคะแนนพฤติกรรมการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างตามการกิจและพนักงานชั่วคราว  
ในด้านการลา ภาระทางส่วนตัว และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงาน**

**a. การลา**

คำนิยาม การลา หมายความว่า การขออนุญาตลาป่วยและลาภัยที่มีระยะเวลาการลาติดต่อในคราวเดียวกัน และหมายรวมถึงขออนุญาตลาป่วยและลาภัยที่มีระยะเวลาการลาไม่ติดต่อกันด้วย

**a.a เกณฑ์ค่าคะแนน**

**ตารางที่ ๑ การลาป่วย**

ระดับ ๐	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
ขออนุญาต ลาป่วยมากกว่า ๑๐ วัน	ขออนุญาต ลาป่วย ๙ วัน	ขออนุญาต ลาป่วย ๘ วัน	ขออนุญาต ลาป่วย ๗ วัน	ขออนุญาต ลาป่วย ๖ วัน	ขออนุญาต ลาป่วย น้อยกว่า ๕ วัน

**ตารางที่ ๒ การลาภัย (เฉพาะพนักงานจ้างตามการกิจ)**

ระดับ ๐	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
ขออนุญาต ลาภัยมากกว่า ๑๐ วัน	ขออนุญาต ลาภัย ๙ วัน	ขออนุญาต ลาภัย ๘ วัน	ขออนุญาต ลาภัย ๗ วัน	ขออนุญาต ลาภัย ๖ วัน	ขออนุญาต ลาภัย น้อยกว่า ๕ วัน

**a.b ตารางการเก็บข้อมูล**

ชื่อ - นามสกุล..... ตำแหน่ง..... ส่วนราชการ.....

เดือนที่ปฏิบัติราชการ	จำนวนวันลาป่วย	จำนวนวันลาภัย
๑. เดือน.....		
๒. เดือน.....		
๓. เดือน.....		
๔. เดือน.....		
๕. เดือน.....		
๖. เดือน.....		
รวมจำนวนวันลา		
ค่าคะแนนที่ได้		

๑.๓ สูตรการคิดคำนวณ

จำนวนค่าเฉลี่ยของค่าคะแนนวันลาป่วยและลาภิจ = ค่าคะแนนวันลาป่วย+วันลาภิจ

๒

๑.๔ ระดับความคาดหวัง ระดับ ๗

๑.๕ วิธีการเก็บข้อมูล/หลักฐานอ้างอิง

- ๑) ฝ่ายการเจ้าหน้าที่จัดทำ ควบคุมสมุดลงเวลาการมาปฏิบัติราชการทุกวัน และรายงานการมาปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล ผ่านหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล จนถึงปลัดเทศบาล ทุกวัน
- ๒) เมื่อครบกำหนดรอบการประเมินให้นำข้อมูลการลาป่วยและลาภิจ บันทึกข้อมูลลงในแบบจัดเก็บข้อมูลตามตารางที่กำหนด นำจำนวนวันที่ได้รับไปเทียบกับค่าคะแนนที่ได้รับตามตารางที่กำหนด และน้ำค่าคะแนนที่ได้รับไปเป็นจำนวนผลหากต่ำลงสิ่งของการลาป่วยและลาภิจ
- ๓) นำผลคะแนนที่ได้ไปกรอกลงในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น (ตามที่ ก.ท. กำหนด)
- ๔) หลักฐานอ้างอิง คือ สมุดลงเวลาการมาปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล หนังสือการขออนุญาตลาป่วยและลาภิจ

๒. การมาสาย

คำนิยาม การมาปฏิบัติราชการ หมายความว่า การที่พนักงานเทศบาลต้องมาปฏิบัติราชการตามที่ทางราชการกำหนด คือเข้าทำงานไม่เกินเวลา ๐๘.๓๐ น.

๒.๑ เกณฑ์ค่าคะแนน

ระดับ ๐	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
มาปฏิบัติราชการ เกินกว่า ๕ ครั้ง	มาปฏิบัติราชการ ๕ ครั้ง	มาปฏิบัติราชการ ๔ ครั้ง	มาปฏิบัติราชการ ๓ ครั้ง	มาปฏิบัติราชการ ๒ ครั้ง	มาปฏิบัติราชการ ไม่เกิน ๑ ครั้ง

๒.๒ ตารางการเก็บข้อมูล

ชื่อ - สถาบัน..... ตำแหน่ง..... สำนารักษการ.....

เดือนที่ปฏิบัติราชการ	จำนวนวันที่มาปฏิบัติราชการ	
	จำนวนวันที่มาปฏิบัติราชการตามปกติ	จำนวนวันที่มาปฏิบัติราชการมาสาย
๑. เดือน.....		
๒. เดือน.....		
๓. เดือน.....		
๔. เดือน.....		
๕. เดือน.....		
๖. เดือน.....		
รวมจำนวนวันมาปฏิบัติราชการสาย		

### ๒.๓ ระดับความคาดหวัง ระดับ ๓

#### ๒.๔ วิธีการเก็บข้อมูล/หลักฐานยังไง

- ๑) ฝ่ายการเจ้าหน้าที่จัดทำ ควบคุมสมุดลงเวลาการมาปฏิบัติราชการทุกวัน และรายงานการมาปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล ผ่านหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล จนถึงปลัดเทศบาล ทุกวัน
- ๒) เมื่อครบกำหนดทราบการประเมินให้นำข้อมูลการปฏิบัติราชการ บันทึกข้อมูลลงในแบบจัดเก็บข้อมูล ตามตารางที่กำหนด
- ๓) นำผลของจำนวนวันที่มาปฏิบัติราชการมาสาย มาเทียบกับค่าคะแนนที่กำหนด
- ๔) นำผลคะแนนที่ได้ไปกรอกลงในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น (ตามที่ ก.ท. กำหนด)
- ๕) หลักฐานยังไง คือ สมุดลงเวลาการมาปฏิบัติราชการของพนักงานเทศบาล

### ๓. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล

**คำนิยาม** การมีส่วนร่วม หมายความว่า การมีส่วนร่วมของปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาล ที่หน่วยงานรับผิดชอบดำเนินกิจกรรมได้มีหนังสือเรียนขอเชิญหรือความร่วมมือเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่หน่วยงานเจ้าของกิจกรรมกำหนด ทั้งของหน่วยงานเทศบาลและหน่วยงานภายนอกเป็นผู้จัด

กิจกรรม หมายความว่า งานรัฐพิธี งานวันสำคัญ งานประเพณี วัฒนธรรมประจำปี หรือเป็นโครงการ การเดินรณรงค์ หรือการร่วมกิจกรรม หรือโครงการตามรูปแบบที่กำหนด ทั้งของหน่วยงานเทศบาลและหน่วยงานภายนอกเป็นผู้จัด เช่น กิจกรรมหลัก งานวันเด็กแห่งชาติ, การจัดงานวันสตรี, วันห้องถิ่นไทย, งานวันสงกรานต์, วันเทศบาล, งานวันเข้าพรรษา, งานราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ, วันปีใหม่ราชอาช, งานวันคล้ายกระทง, วันคล้ายวันพระราษฎร์สมภพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและกิจกรรมอื่นๆ ที่ได้มีหนังสือแจ้งขอเชิญเข้าร่วมกิจกรรมที่ต้องออกใบอนุญาตของเทศบาล งานสำคัญที่ปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาลสมควรเข้าร่วมหรือได้วัฒนธรรมเข้าร่วมกิจกรรม หรืองานที่ต้องใช้ผู้เข้าร่วมเป็นจำนวนมาก และหมายรวมถึงการเดินรณรงค์ของเทศบาลด้วย

### ๓.๑ เกณฑ์ค่าคะแนน

ระดับ ๐	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
เข้าร่วมได้ น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐	เข้าร่วมได้ ร้อยละ ๖๐-๗๙	เข้าร่วมได้ ร้อยละ ๗๐-๘๙	เข้าร่วมได้ ร้อยละ ๘๐-๙๙	เข้าร่วมได้ ร้อยละ ๙๐-๙๙	เข้าร่วมได้ร้อย ละ ๖๐ ขึ้นไป

๓.๒ ตารางการเก็บข้อมูล

ชื่อ - สกุล..... ตำแหน่ง..... ส่วนราชการ.....

กิจกรรมหลัก	วันจัดกิจกรรม	วันที่เข้าร่วม กิจกรรม	ผลงาน	
			เข้าร่วม	ไม่ได้เข้าร่วม
๑.				
๒.				
๓.				
๔.				
๕.				
.....ฯลฯ.....				
รวม				

๓.๓ ศูนย์การพัฒนาชีวิต

ร้อยละการมีส่วนร่วมกิจกรรม =  $\frac{\text{จำนวนกิจกรรมที่เข้าร่วม}}{\text{จำนวนกิจกรรมที่ได้รับการแจ้งเรื่องเข้าร่วมทั้งหมด}} \times 100$

กิจกรรมที่ได้รับการแจ้งเรื่องเข้าร่วมทั้งหมด

๓.๔ ระดับความคาดหวัง ระดับ ๓

๓.๕ วิธีการเก็บข้อมูล/หลักฐานอ้างอิง

- ๑) เอกสารการปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาล หรือผู้รับผิดชอบพานิช/nonนายนาย เก็บข้อมูลจากหนังสือเรียนแจ้ง และการเข้าร่วมกิจกรรมของปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาลจากหน่วยงานผู้จัดกิจกรรมบันทึกข้อมูลในตารางเก็บข้อมูลเพื่อเป็นสถิติข้อมูลไว้ทุกครั้ง
- ๒) ปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาล ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ตรวจสอบข้อมูลหลักฐานของตนเองที่เข้าร่วมกิจกรรม แจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบบันทึกข้อมูลลงในตารางเก็บข้อมูลอีกทางหนึ่ง
- ๓) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานผู้จัดกิจกรรม จัดให้มีสมุดบันทึกการลงชื่อของผู้เข้าร่วมกิจกรรมไว้ด้วยทุกกิจกรรม เพื่อเป็นการหลักฐานและรวบรวมรายงานข้อมูลให้ปลัดเทศบาลและรองปลัดเทศบาล เมื่อทราบผลการประเมินแต่ละครั้ง และให้สรุปข้อมูลลงในตารางการจัดเก็บข้อมูลตามแบบที่กำหนดไว้
- ๔) นำผลการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด โดยตรวจสอบกับหนังสือเรียนแจ้งที่มีการลงรับทราบสมุดบันทึกการมา/不来กิจกรรม มาคำนวณเพื่อหาค่าคะแนนที่ควรจะได้รับของแต่ละบุคคลตามสูตรที่กำหนด
- ๕) นำผลคะแนนที่ได้ไปกรอกลงในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น (ตามที่ ก.ท.กำหนด)
- ๖) หลักฐานอ้างอิง คือ หนังสือเรียนที่ได้ลงรับไว้จากสมุดลงรับหนังสือ สมุดบันทึกการเข้าร่วมกิจกรรมที่มีการลงชื่อไว้ทุกกิจกรรม

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๑

(นายปกรณ์ น้อยเกตุ)  
นายกเทศมนตรีตำบลสว่างกะ

\_\_\_\_\_ ปลัดเทศบาล  
\_\_\_\_\_ รองปลัดเทศบาล  
\_\_\_\_\_ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล  
\_\_\_\_\_ ร่างที่มีที่/ท่าน